



# Ciclo del Programa Humanitario 2022 (HPC)

## Guía paso a paso v1.2

Guía adaptada para Venezuela

### 1. Introducción

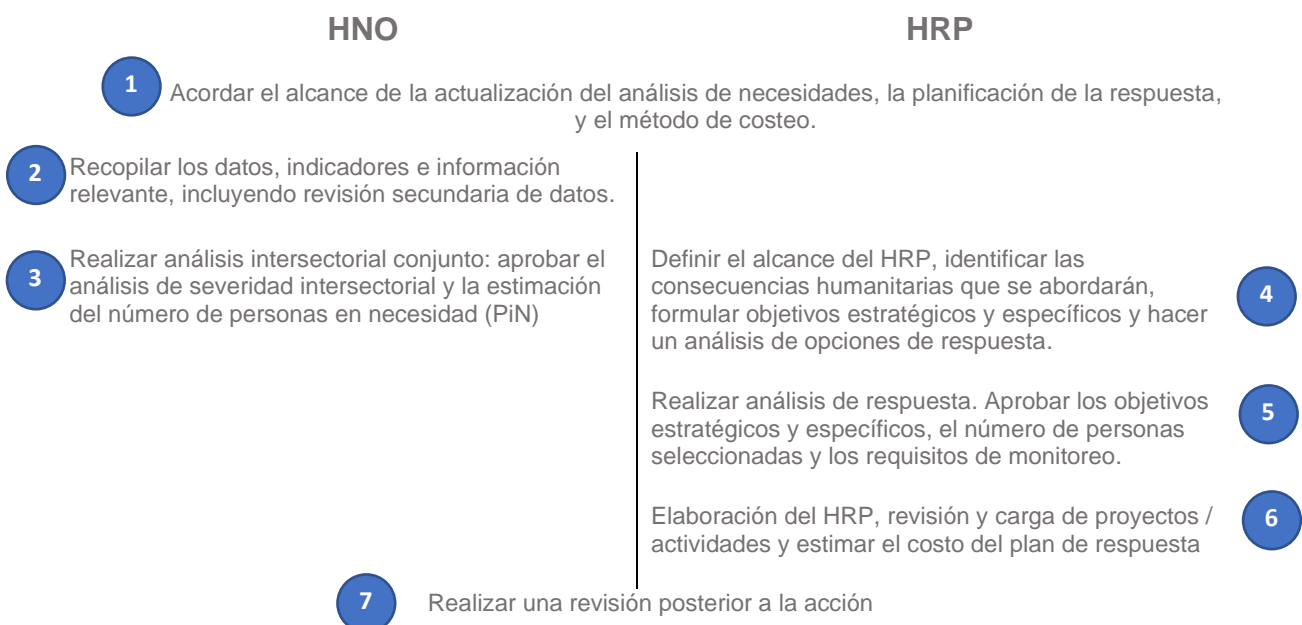
Este documento es una guía práctica, paso a paso, para apoyar el Ciclo del Programa Humanitario 2021 (HPC). Su intención es informar, apoyar y guiar el trabajo de expertos, sobre cómo organizar la colaboración entre los diversos actores para hacer una actualización el *análisis conjunto de necesidades intersectoriales*, que informe el desarrollo del documento del Plan de Respuesta Humanitaria (HRP 2022) incluyendo el Panorama de necesidades humanitarias (HNO) del 2022.

Esta guía ofrece una visión general del marco analítico requerido, a partir del Marco de Análisis Intersectorial Conjunto (JIAF) 2022, para ayudar a los clústers y equipos multisectoriales a alcanzar el consenso técnico sobre las necesidades intersectoriales.<sup>1</sup> El resultado esperado de la aplicación de esta metodología es fortalecer el análisis conjunto derivado del procesamiento de datos cuantitativos y cualitativos, que permita profundizar y complementar el panorama de necesidades y respuesta y las interrelaciones entre los diversos sectores, factores subyacentes y condiciones humanitarias.

Finalmente, considerando las circunstancias operativas en Venezuela debido a la pandemia de COVID-19, por lo menos durante el primer semestre de 2021, que presentan desafíos / limitaciones importantes para recopilar datos primarios, así como dificultades del proceso de planificación, se describen elementos técnicamente viables, factibles y que pueden contribuir a un proceso simplificado para 2022.

### 2. Paso a paso del Ciclo de Programación Humanitaria 2022

Elaboración del Plan de Respuesta Humanitaria con Panorama de Necesidades



<sup>1</sup> Esta guía se debe leer conjuntamente con la guía complementaria que incluye: [Análisis de riesgo y proyecciones](#); Análisis de respuesta; Inclusión de la discapacidad; Análisis de género, orientación específica de clústeres y otros.

## Vista General del Proceso (Cronograma)

	Actividad	Fecha Clave	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
<b>Paso 1</b>	<b>Acordar el alcance del análisis de necesidades, la planificación de la respuesta y método de costeo para elaborar el HRP 2022.</b>												
1.1	Adaptar el marco de análisis de actualización de las necesidades humanitarias al contexto venezolano y desarrollar un plan de análisis a partir de preguntas clave para la planificación y la toma de decisiones												
1.2	Presentar la metodología de elaboración del HNO/HRP 2022 al Equipo Humanitario de País para su aprobación.												
<b>Paso 2</b>	<b>Recopilar datos, indicadores e información relevante, incluyendo revisión de fuentes de información secundaria</b>												
2.1	Definir indicadores clave y mecanismos de recolección de la información												
2.2	Definir el cronograma para la entrega de los resultados del análisis y acordar roles y responsabilidades												
2.3	Revisar fuentes de información. Llevar a cabo evaluaciones de necesidades talleres de necesidades, entrevistas con informantes clave y grupos focales con comunidades.												
2.4	Reuniones bilaterales con contrapartes de gobierno acerca de indicadores e información relevante a la estimación de necesidades.												
<b>Paso 3</b>	<b>Actualizar el análisis intersectorial conjunto</b>												
3.1	Actualizar el análisis intersectorial de necesidades y severidad basados en datos relevantes, indicadores y umbrales de los indicadores elegidos.												
3.2	Calcular el número actual y proyectado de personas en necesidad (PiN)												
3.3	Elaborar borrador de los resultados del análisis												
3.4	Presentar los resultados de análisis HNO y los requisitos de monitoreo. Buscar el respaldo y la validación por parte del EHP y contrapartes.												
<b>Paso 4</b>	<b>Definir el alcance del HRP y ajustar los objetivos iniciales</b>												
4.1	Determinar el alcance del HRP a partir de los resultados del análisis de necesidades y riesgos, tomando en cuenta el HRP 2020-2021												
4.2	Acordar ajustes a los objetivos estratégicos y específicos preliminares (intersectorial)												
<b>Paso 5</b>	<b>Elaborar análisis de respuesta y ejercicio de priorización. Revisar los objetivos e indicadores estratégicos y específicos</b>												
5.1	Articular los enfoques de respuesta intersectorial y multisectorial basados en los resultados del análisis de respuesta, y priorización												
5.2	Revisar la oportunidad, relevancia y viabilidad de diferentes respuestas.												
5.3	Ajustar 1. objetivos estratégicos y específicos, y 2. indicadores para monitoreo de objetivos												
5.4	Clústeres actualizan planes de respuesta y definen sus objetivos. OCHA desarrolla las secciones generales e intersectoriales del plan												
5.5	Revisar la estimación de la meta de la población objetivo												
5.6	Consulta gubernamental de revisión del borrador del HRP 2021												
5.7	Presentar objetivos y enfoque estratégico, población objetivo y el marco de monitoreo de respuesta. Buscar el respaldo del EHP.												
<b>GHO</b>	compartir los aportes de campo (narrativas y figuras) para el GHO												
<b>Paso 6</b>	<b>Elaboración del HRP, revisión y carga de proyectos / actividades y estimar el costo del plan de respuesta</b>												
6.1	Elaborar el HRP (con Panorama de Necesidades?)												
6.2	Revisión de proyectos que se puedan extender, formular nuevos proyectos / actividades												
6.3	Estimar el costo de la respuesta												
6.4	Asegurar el respaldo de HC / EHP												
6.5	Finalizar la elaboración del plan de respuesta												
<b>GHO</b>	Lanzamiento del GHO												
<b>Paso 7</b>	<b>Revisión del proceso posterior de la acción</b>												

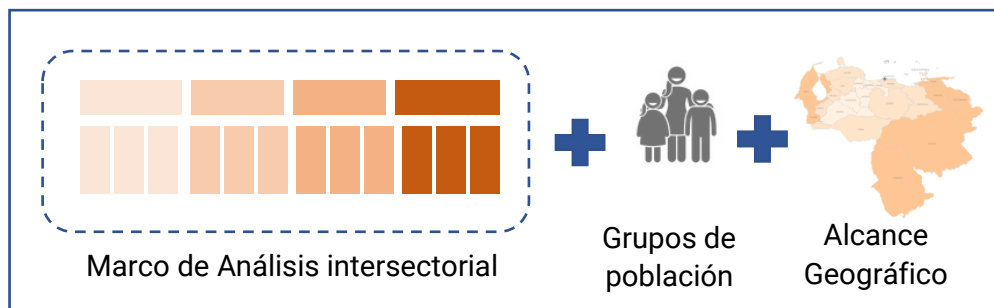
# PASO 1

## Acordar el alcance del análisis de necesidades, la planificación de la respuesta y método de costeo para actualizar el HNO/HRP 2022.

<p><b>¿Quién?</b></p> <p>Grupo de Coordinación Inter-Cluster (GIC), actores humanitarios interesados, IM / datos, analistas, expertos en la materia<sup>2</sup></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentar actualizaciones a 2022 HPC y explicar la relación entre 2021 HPC, GHRP, planes de desarrollo y GHO;</li> <li>• Acordar los plazos, roles y responsabilidades del HPC, cómo involucrarse con los actores de desarrollo, procesos, roles, responsabilidades, enfoque para incluir la comunidad, inclusión y modalidades;</li> <li>• Se recomienda establecer un Equipo de Análisis que incluya experiencia en género e incorporar el trabajo del grupo de trabajo para comunidades indígenas y el grupo de trabajo para personas con discapacidad, para llevar a cabo el análisis de necesidades intersectoriales;<sup>3</sup></li> <li>• Revisar los logros y desafíos de los años 2020-2021 y discutir cómo ha cambiado el contexto, incluida la pandemia de COVID-19 y otros shocks y tensiones y que elementos del análisis del plan 2020 y actualización del 2021 siguen siendo relevantes;</li> <li>• Consolidar y mapear información sobre diversas actividades de recolección de datos completadas y / o planificadas;</li> <li>• Identificar cómo se incluirá el análisis de riesgos;<sup>4</sup></li> <li>• Acordar las áreas geográficas afectadas y los grupos de población con base en lo que se conoce inicialmente sobre el contexto, los choques y los impactos; y</li> <li>• Decidir sobre la metodología de costos para el HRP.</li> </ul>
<p><b>Resultados esperados</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marco de análisis conjunto intersectorial ajustado a Venezuela</li> <li>• Preguntas clave de análisis y planificación a nivel de clúster y multisectorial</li> <li>• Análisis de contexto humanitario</li> <li>• Metodología de costeo del plan</li> <li>• Inventario de información disponible</li> </ul>

### 1.1 Adaptar el marco de análisis de actualización de las necesidades humanitarias al contexto venezolano y desarrollar un plan de análisis a partir de preguntas clave para la planificación y la toma de decisiones<sup>5</sup>

El marco de análisis se utilizará para facilitar el pensamiento sistemático para actualizar el panorama de necesidades mediante la identificación de los procesos, los datos y la información requerida, cómo organizarlos y darle sentido. Esto requerirá una decisión sobre, **¿qué variables son más relevantes?** por lo tanto, reducirá la cantidad de información que se recopilará y examinará a lo más esencial. Como primera medida para la construcción de este marco de análisis se realizará un inventario de información disponible, detallando nivel de cobertura (es decir, hogar, comunidad, individuo, global), área geográfica, tipo de dato (dato primario, secundario), unidad mínima del indicador (persona, institución u otra unidad).



El marco debe abordar las preguntas clave de análisis y planificación identificadas, que pueden incluir:

<sup>2</sup> Los expertos en la materia son aquellos con conocimientos específicos sobre consideraciones de género, inclusión de la discapacidad, coordinación de efectivo, etc.

<sup>3</sup> Se espera que este equipo sea parte del GMTI o Grupo de trabajo de Análisis existente. Consultar la Guía de JIAF en la pág. 15

<sup>4</sup> Consulte la guía sobre análisis y proyecciones de riesgos y el paquete de preparación para la respuesta a emergencias.

<sup>5</sup> Consulte la Guía de evaluación rápida inicial multisectorial

- ¿Qué ha cambiado en el contexto humanitario, incluidos los riesgos / entornos de protección general,<sup>6</sup> desde la publicación del HRP2021? incluidos los elementos relacionados con COVID-19.
- ¿Qué significa esto en términos de personas identificadas como personas que experimentaron consecuencias humanitarias el año pasado, ubicaciones, conductores y causas de necesidades?
- ¿Esto justifica cambios en el alcance del análisis de necesidades (en qué grupos de población, áreas geográficas y desafíos humanitarios enfocarse)?
- ¿Qué brechas de información identificadas en los HNO/HRP del 2020 y actualización del 2021 siguen siendo relevantes y qué información adicional se necesitará? ¿Cómo se pueden llenar estas lagunas y cómo se pueden armonizar las evaluaciones de agencias / clústers para que las diversas piezas de información puedan combinarse? (por ejemplo, en términos de definición de grupos de población, áreas geográficas, conjuntos de datos operativos, etc.)
- ¿Qué análisis de género e información relacionada con el género existe, existen brechas y cuáles son los planes para fortalecer el análisis de género?
- ¿Qué análisis sobre las necesidades y atención a las poblaciones indígenas existe, existen brechas y cuáles son los planes para fortalecer el análisis?
- ¿Qué análisis sobre las necesidades y atención a las personas con discapacidad existe, existen brechas y cuáles son los planes para fortalecer el análisis?
- ¿A qué nivel (es decir, hogar, comunidad, individuo) es factible el análisis y los datos están disponibles este año?
- ¿Cómo se involucrarán las poblaciones afectadas, incluidas las poblaciones de difícil acceso?
- A nivel sectorial/clúster cuáles son las preguntas clave que se busca contestar con la actualización del HNO/HRP 2022?
- ¿Se requieren recursos de personal adecuados y suficientes para el HNO, IMOs, analistas y coordinadores, en las agencias, clústers y OCHA?

En última instancia, se busca determinar:

- ¿Qué áreas geográficas y grupos de población están más afectados o en mayor riesgo por la situación humanitaria?
- ¿Quiénes y cuántas personas enfrentarán necesidades severas, críticas y catastróficas durante el período de tiempo que cubre el HNO/HRP?
- ¿Dónde se encuentran estas personas?
- ¿Cuáles son sus problemas de supervivencia y medios de vida frente a la pandemia del COVID-19, y cómo los están afrontando?
- ¿Por qué ocurren estos problemas (a nivel inmediato y subyacente / estructural)?
- ¿Cómo se espera que evolucionen las necesidades en el futuro, en función de las respuestas en curso y planificadas y otros posibles riesgos / crisis?
- Las dimensiones de género para las necesidades, impactos y respuestas deben ser fundamentales para el análisis general.

A nivel sectorial se busca determinar:

- **Alojamiento Energía y Enseres:**
  - ¿Cuál es el porcentaje de hogares que reportan tener acceso a una fuente de energía para cocinar segura, desagregado por nivel administrativo 1?
  - ¿Cuál es el porcentaje de población en condición de hacinamiento, desagregado por nivel administrativo 1?
  - ¿Cuál es el porcentaje de hogares que informan de la falta o el acceso limitado a electricidad a través de la red eléctrica nacional, desagregado por nivel administrativo 1?
  - ¿Cuál es el porcentaje de hogares que informan que sus necesidades de acceso a enseres básicos para sus hogares se encuentran cubiertas, desagregado por nivel administrativo 1?
  - ¿Cuál es el porcentaje de espacios de alojamiento temporal y Puntos de Atención Social Integral (PASI) que cumplen con las normas mínimas de acceso a servicios básicos, incluyendo electricidad, energía y agua, saneamiento e higiene, desagregado por nivel administrativo 1?
- **Agua, Saneamiento e Higiene**
  - ¿Cuántos hogares no poseen acceso a una fuente de agua segura y con la cantidad suficiente para beber y para usos domésticos?
  - ¿Cuántos hogares no poseen acceso a instalaciones sanitarias apropiadas (retrete o poceta y lavamanos funcional)?

<sup>6</sup> Consultar [IASC Policy on Protection in Humanitarian Action](#)

- ¿Cuáles son los mecanismos para hacer frente a la falta de acceso a agua segura y saneamiento ambiental y cuántas familias y personas los han implementado?
  - ¿Cuál es el porcentaje de mujeres sin acceso a elementos sanitarios y de higiene personal?
  - ¿Qué zonas geográficas están en mayor riesgo ante enfermedades transmitidas por agua contaminada y brotes ETAS?
  - En términos de normas mínimas de servicios básicos ¿Cuáles son las necesidades en escuelas y establecimientos de salud? ¿Cómo se pueden subsanar estas necesidades?
- **Educación**
    - ¿Cuáles son las tres cosas principales que las familias necesitan para permitir / garantizar que sus hijos vayan a la escuela?
    - ¿Cuáles son las tres cosas principales que se necesitan para detener la deserción de maestros, que a su vez está afectando su asistencia?
    - ¿Qué puede hacer el programa de alimentación escolar para mejorar la prestación de sus servicios, dónde y a qué costo? En consonancia con esto, ¿cómo y dónde puede ayudar el sector?
    - Suponiendo que el aprendizaje remoto volverá a ocurrir (nuevos brotes) o se convertirá en parte del plan de estudios, ¿cuáles son los 3 pasos principales necesarios para garantizar el aprendizaje de los estudiantes?
    - ¿Cuáles son las tres principales necesidades pedagógicas de los docentes para actualizar sus habilidades en cada nivel de educación (preprimaria, primaria y secundaria)?
- **Nutrición**
    - ¿Qué áreas geográficas y poblaciones vulnerables (lactantes, niños, niñas y adolescente, mujeres embarazadas y en periodo de lactancia y adultos mayores) con niveles de desnutrición aguda moderada y severa detectados, y con deficiencias de micronutrientes, y la cantidad de personas afectadas?
    - Conjuntamente con el Clúster de Salud, ¿qué áreas geográficas y qué poblaciones vulnerables tienen dificultades en el acceso a servicios de salud y nutrición adecuados, en especial, poblaciones vulnerables en riesgo de desnutrición o con desnutrición aguda detectada?
    - Conjuntamente con el Clúster de Seguridad Alimentaria, ¿qué poblaciones vulnerables y qué zonas geográficas presentan inseguridad alimentaria y medios de vida deteriorados o insuficientes/inadecuados?
    - Conjuntamente con el Clúster de WASH, ¿qué áreas geográficas y qué poblaciones vulnerables no tienen acceso a agua segura, e instalaciones de saneamiento e higiene?
- **Protección**
    - ¿Cuántas personas han reportado incidentes de trata y tráfico en el último año?
    - ¿Cuántas personas no tienen acceso a servicios especializados de protección?
    - ¿Cuántas personas no tienen acceso a servicios especializados de protección remotos?
    - ¿Cuántas personas en movilidad se han reportado en el último año?
    - ¿Cuántas personas se han visto afectadas por incidentes relacionados con cualquier forma de violencia en el último año?
- **Protección - NNA**
    - ¿Cuántos NNA no asistieron a la escuela durante el último año académico?
    - ¿Cuántos NNA no tuvieron acceso a educación a distancia?
    - ¿Cuántos NNA no tuvieron acceso efectivo a servicios especializados de protección de la niñez?
    - ¿Cuántos NNA no tuvieron acceso a servicios remotos de protección de la niñez?
    - ¿Cuántos NNA no cuentan con el acompañamiento de sus padres, madres o representantes?
    - ¿Cuántos NNA se encuentran sin ningún tipo de acompañamiento?
- **Protección - GBV**
    - ¿Cuántas mujeres, adolescentes, niñas y niños no tienen acceso a servicios de protección contra la violencia de género?
    - ¿Cuántas mujeres, adolescentes, niñas y niños no tienen acceso a servicios remotos de protección contra la violencia de género?
    - ¿Cuántos servicios de protección contra la violencia de género se encuentran activos?
    - ¿Cuántas mujeres, adolescentes, niñas y niños no tienen acceso a servicios de salud sexual y reproductiva, incluyendo acceso a métodos anticonceptivos?
    - ¿Cuántos feminicidios han sido reportados en el último año?
    - ¿Cuántos embarazos adolescentes han sido reportados en el último año?

- **Seguridad Alimentaria**
  - ¿Cuál es la situación de seguridad alimentaria diferencial según tipo de población: urbana, periurbana y rural?
  - ¿Cuál es la situación en seguridad alimentaria de la población migrante en zona de frontera?
  - ¿Cuál es la situación de seguridad alimentaria de la población indígena y adultos mayores?
  - ¿Cuál es la situación de la distribución de insumos para las actividades agropecuaria de producción de alimentos?
  - ¿Cuál es el impacto del COVID-19 para el acceso de las familias a los alimentos?
  - ¿Qué mecanismo se utilizan actualmente en las zonas periurbanas para asegurar la seguridad alimentaria?
  - ¿Qué tipo de mecanismos se están utilizando para la participación equitativa de los grupos vulnerables en los procesos de distribución de alimentos e insumos?
  
- **Salud**
  - ¿Qué zonas geográficas están en mayor riesgo de acuerdo al perfil epidemiológico de cada estado y las necesidades actuales de las poblaciones pertenecientes a estos puntos?
  - ¿Qué grupos poblacionales son los más vulnerables en cuanto al acceso a los servicios de la salud, medicamentos, insumos, atención oportuna?
  - ¿Qué patologías se encuentran desatendidas y han sido más críticas durante el tiempo que cubre el HNO/HRP?
  - ¿Cómo se esperan que evolucionen los eventos de vigilancia epidemiológica y morbilidades más frecuentes durante el contexto de la pandemia de la COVID-19?
  - ¿Cuáles son las necesidades mediatas e inmediatas de las poblaciones indígenas y poblaciones en zonas geográficas dispersas?
  - ¿Cuáles son las necesidades de la población migrante en zonas de frontera (“caminantes”) en cuánto a necesidades de la salud, higiene y nutrición? ¿Cómo se pueden subsanar estas necesidades?
  - ¿Cuáles determinantes de la salud han tenido un mayor peso en el deterioro de la calidad de vida de las poblaciones con mayores características de vulnerabilidad, a nivel general y territorial?
  - ¿Cuáles han sido los impactos positivos en la salud y el abordaje de necesidades alcanzados mediante la implementación del HRP/2020?
  - ¿Cuáles son los mayores retos que enfrenta el sistema de salud para lograr abordar las necesidades en salud de la población y cuáles serían las acciones costo/efectivas más convenientes para promover su fortalecimiento?
  - Cuáles mecanismos/experiencias observadas podrían implementarse y/o fortalecerse para contar con análisis de situación en salud periódicos, realizados desde el nivel local hasta el nacional y cómo se realizaría su vinculación con el direccionamiento de proyectos y procesos desde el HRP?

## 1.2 Presentar el marco de análisis y el plan de costos al Grupo Interclúster y el Equipo Humanitario de País para su aprobación.

- Como tal, es beneficioso para las agencias y los clústers tener un acuerdo del GIC y del EHP al comienzo del proceso del HPC sobre qué metodologías se utilizarán como marco de análisis y costeo del plan.

## PASO 2

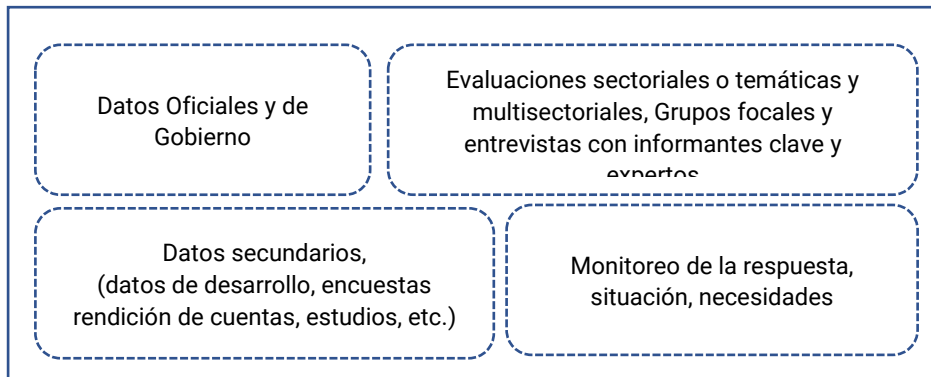
### Recopilar datos, indicadores e información relevante, incluyendo revisión secundaria de datos.

<p><b>¿Quién?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupos de trabajo de evaluación de necesidades y análisis de información</li> <li>• Clústers, grupos de trabajo especializados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Con base en el alcance de análisis acordado, revisar los datos existentes, los indicadores y otra información relevante que pueda complementar el análisis y responder preguntas clave relacionadas con grupos de población específicos, áreas geográficas u otros temas temáticos.</li> <li>• Identificar qué datos, indicadores y otra información requieren actualización.</li> <li>• Los clústers y los grupos de trabajo especializados también deben participar en un análisis que profundice en su área de especialización.</li> <li>• Debe enfatizarse que el análisis de género teniendo en cuenta la edad, la discapacidad y otros factores debe ser una característica central de la revisión y el análisis.</li> </ul>
<p><b>Resultados esperados</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategia de recolección de datos</li> <li>• Listado de indicadores clave y umbrales de severidad a nivel de clúster e intersectorial</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mecanismos de recolección de información para cada tipo de fuente</li> <li>• Análisis de brechas de información y propuestas de soluciones</li> <li>• Metodología de costeo del plan</li> <li>• Inventario de información disponible</li> </ul>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 2.1 Definir indicadores clave y mecanismos de recolección de la información

- Establecer una estrategia de recolección de datos e información relevante, que permitan responder las preguntas clave (sectoriales y multisectoriales), para esto se contempla la integración de las siguiente fuentes y mecanismos de recolección de información (ver Anexo):



- Identificar información faltante e instituciones (incluidos las autoridades locales y ministerios), agencias, clústers, grupos de trabajo especializados,<sup>7</sup> ONG internacionales que recopilan datos, indicadores, información y análisis que pueden contribuir a responder las preguntas clave.
- Los clústers pueden requerir una discusión de sus planes para completar los datos faltantes, particularmente aquellos cuyas metodologías específicas no combinan bien con evaluaciones multisectoriales, como en el caso del clúster de nutrición. Esto debe incluir cómo se coordinarán con otros grupos para identificar qué se puede explorar de manera efectiva a nivel entre grupos.
- Establecer indicadores y umbrales de los indicadores.
- Identificar qué información está disponible a partir de la participación comunitaria y los procesos de comunicación bidireccional entre la población afectada y los actores humanitarios, así como las organizaciones especializadas en género, discapacidad e inclusión de personas mayores.
- Debido al COVID-19, se espera una recopilación limitada de datos primarios a nivel de hogar, por lo menos durante el primer semestre de 2021. Se debe aprovechar al máximo los datos basados en áreas y la información secundaria disponible<sup>8</sup>.
- Se prevé una mayor dependencia de las evaluaciones de necesidades y las discusiones / juicios de expertos como métodos para realizar análisis de necesidades y gravedad de las necesidades.
- Identificar si las brechas de información son específicas de un área temática, clúster, o si son multisectoriales o transversales. ¿En qué medida las brechas impiden responder las preguntas clave?
- Determinar cómo cerrar las brechas de información y datos críticos.

## 2.2 Definir el cronograma para la entrega de los resultados del análisis y acordar roles y responsabilidades.

- Establecer y aprobar la línea de tiempo del HPC 2022;
- Identificar roles, responsabilidades y mecanismos para involucrarse con los actores de desarrollo, contrapartes de gobierno y definir enfoque para incluir a la comunidad;

<sup>7</sup> Estos pueden incluir grupos sobre coordinación de efectivo, inclusión de discapacidades, igualdad de género y otros.

<sup>8</sup> Por ejemplo, se han desarrollado varios resúmenes sobre la recopilación de datos primarios dado COVID-19 en todos los sectores. <https://gtam.nutritioncluster.net/node/34>.

- Identificar roles y responsabilidades de quién procesará y consolidará datos, indicadores e información recopilada de instituciones, agencias, clústers, ONG Internacionales y quién participará en el análisis conjunto incluyendo, cuando sea factible, la propia población afectada.<sup>9</sup>

### 2.3 Recopilar datos, indicadores e información relevante, incluyendo revisión de fuentes de información secundaria

- Llevar a cabo revisión de datos secundaria: Revisar los datos, indicadores y otra información existente de fuentes secundarias, incluidos los datos de desarrollo / evaluaciones<sup>10</sup>, que responden a las preguntas clave del análisis y permiten proyecciones de vulnerabilidad y riesgo.
- Evaluar la puntualidad y confiabilidad de los datos.
- Desarrollar los instrumentos de recolección multisectoriales conjuntamente con el Grupo de Evaluación de Necesidades (GEN) para las evaluaciones de necesidades que puedan ser aplicados por OCHA, clústers y sus socios.
- Llevar a cabo talleres de necesidades y evaluaciones de necesidades
  - Planeación de los talleres clústers y OCHA (fecha a ser determinada)
  - Selección y convocatoria de expertos (fecha a ser determinada)
  - Talleres de necesidades – Juicio de expertos (fecha a ser determinada)
  - Planeación de evaluaciones de necesidades (fecha a ser determinada)
  - Evaluaciones de necesidades (fecha a ser determinada)

### 2.4 Reuniones bilaterales con contrapartes de gobierno acerca de indicadores e información relevante a la estimación de necesidades.

## PASO 3

### Realizar análisis intersectorial conjunto

<p><b>¿Quién?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupos de trabajo de evaluación y análisis con capacidad IM</li> <li>• Clústers, analistas, expertos en la materia, personal de planificación y comunidades afectadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Llevar a cabo una actualización análisis intersectorial conjunto de datos relevantes incluyendo variedad de fuentes, es decir, gobierno, ONGs, agencia, clústers y encuestas si están disponibles</li> <li>• En la medida de lo posible, los grupos de trabajo especializados consolidan los datos y proporcionan análisis complementarios sobre cuestiones transversales (por ejemplo, dinero en efectivo, género, discapacidades y personas mayores)</li> <li>• Acordar los resultados del análisis intersectorial, incluidas las consecuencias humanitarias y la severidad de las necesidades por grupos de población y áreas geográficas.</li> <li>• Después de realizar el análisis, calcular las cifras de personas con necesidades intersectoriales y sectoriales</li> <li>• Acordar los requisitos e indicadores de seguimiento de las necesidades</li> </ul>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### 3.1 Realizar análisis intersectorial de necesidades y severidad basados en datos relevantes, indicadores y umbrales de los indicadores elegidos.

- A través de talleres conjuntos de análisis intersectorial, utilizar un enfoque de análisis intersectorial, explorar, evaluar y validar la evidencia recopilada según el plan de análisis para responder las preguntas clave e identificar los factores asociados (es decir, vulnerabilidades y capacidades).

<sup>9</sup>Es recomendable que el grupo de análisis conjunto incluya múltiples conjuntos de habilidades: mensajería instantánea / datos, expertos en la materia y otros. Consulte el documento de herramientas [EDUAAR Grand Bargain](#).

<sup>10</sup>Consultar [Recovery and Peacebuilding Assessment \(RPBA\)](#), [Post-Disaster Needs Assessment \(PDNA\)](#) y [Common Country Analysis \(CCA\) UN Sustainable Development Cooperation Framework \(UNSDCF\)](#).





- Este análisis debe resaltar los riesgos, violaciones y daños de protección<sup>11</sup>.
- Describir las condiciones humanitarias que presentan los diferentes grupos y subgrupos de población, causas asociadas y severidad.
- La severidad de las condiciones humanitarias se debe estimar tomando en cuenta tres niveles de consecuencias humanitarias: 1. *condiciones de vida*, 2. *mecanismos de afrontamiento* y 3. *bienestar físico y mental*. La medida de la Severidad Intersectorial de las necesidades (el grado de nocividad de las consecuencias humanitarias) se estimará aplicando el *Modelo de Severidad JIAF* (En anexo). La evidencia de las necesidades humanitarias, en forma de indicadores humanitarios, se ingresa en el modelo y se clasifica utilizando una escala de severidad o graduación de la severidad.
- El proceso de clasificación de la severidad permite la designación de una "fase" de severidad para un área y / o población determinada.
- Analizar el riesgo y alcance de las proyecciones, identificar indicadores para monitorear la situación y las necesidades.

### 3.2 Calcular el número actual y proyectado de personas en necesidad (PiN)

- Para calcular el número total de personas con necesidades se utilizará como método de agregación el máximo por clúster por clasificación de severidad para cada Estado (área geográfica). El resultado principal es un cálculo preliminar para revisión, interpretación y validación de los actores humanitarios.

### 3.3 Elaborar borrador de los resultados del análisis.

- Validar el borrador con el Grupo Inter-clúster y compartir los resultados del análisis para recibir feedback que permitan mejorar los procesos de planificación y programación de la revisión del HRP.

### 3.4 Presentar los resultados del análisis y los requisitos de monitoreo y buscar el respaldo y la validación por parte del EHP y contrapartes.

- Como tal, es beneficioso para las agencias y los clústers tener un acuerdo del GIC y del EHP sobre los resultados del análisis y los requisitos de monitoreo.
- Se realizará consulta/revisión sobre los resultados del análisis y los requisitos de monitoreo propuestos, se espera retroalimentación

## PASO 4

### Definir el alcance del HRP y formular objetivos iniciales.

<p><b>¿Quién?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupos de trabajo de evaluación y análisis con capacidad IM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinar el alcance del HRP.</li> <li>• Ajustar objetivos estratégicos preliminares, así como los objetivos específicos iniciales.</li> </ul>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<sup>11</sup> Como se establece en la [Política del IASC sobre protección en la acción humanitaria](#). Para obtener más información, consulte la Sección 3.3 de la Guía de la JIAF.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Clústers, analistas, expertos en la materia, personal de planificación y comunidades afectadas.</li> </ul>	
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

#### 4.1 Determinar el alcance del HRP a partir de los resultados del análisis de necesidades y riesgos, tomando en cuenta el HRP 2020-2021<sup>12</sup>.

- Todas las personas con necesidades identificadas deben ser consideradas al iniciar el proceso de planificación del HRP, dado que sus necesidades son "humanitarias" por definición y su severidad se ha estimado a través del análisis en el HNO. El alcance inicial del HRP se deriva así de los grupos y subgrupos de población que lo necesitan, basándose en el principio de humanidad, imparcialidad, neutralidad e independencia.
- Revisar el tipo y la severidad de las necesidades identificadas para los grupos de población afectados y las áreas geográficas a nivel intersectorial y sectorial y decidir el alcance del HRP.
- Las decisiones sobre el alcance deben basarse en la consideración de:
  - Magnitud: basada en el número de personas que enfrentan diferentes condiciones y necesidades humanitarias, su severidad y ubicación;
  - Grado en que las condiciones y necesidades humanitarias se superponen y potencialmente se complican entre sí, particularmente cuando algunas necesidades no se resolverán a menos que otras se aborden en la mejor secuencia<sup>13</sup>;
  - Evolución potencial de la situación, riesgos y proyecciones de efectos sobre los grupos de población<sup>14</sup>;
  - Causas inmediatas, subyacentes y fundamentales de las diversas consecuencias humanitarias, incluidos los riesgos / impactos generales de protección. Las causas que no están directamente relacionadas con la crisis pueden indicar que los problemas son estructurales o están fuera del alcance de una respuesta humanitaria; y
  - Las necesidades priorizadas por grupos de población afectados, otros planes humanitarios y planes de desarrollo que podrían abordar algunas de las necesidades humanitarias y sus causas.

#### 4.2 Proyecto de objetivos estratégicos y específicos preliminares (intersectoriales)

- Ajustar los objetivos estratégicos iniciales que articulen las mejoras previstas en la vida y los medios de vida de las personas mediante la implementación del Plan de Respuesta, que aseguren el pleno respeto de sus derechos. Estos deben basarse en los resultados previstos y reflejar estos resultados finales a corto o mediano plazo, así como los cambios en las vidas de las personas objetivo que son el resultado de la respuesta humanitaria durante el período del HRP. También deben estar informados y contruidos sobre las estrategias de protección de EHP<sup>15</sup>.
- Formular un conjunto inicial de objetivos específicos que articulen cambios intermedios en la vida de las personas. Se formulan Objetivos Específicos para cada objetivo estratégico y ofrecen especificidad sobre cómo se logrará el objetivo estratégico<sup>16</sup>.
- Al formular los objetivos, en la medida de lo posible, se debe identificar la complementariedad potencial entre los objetivos del HRP y el Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (UNSDCF), los Marcos Estratégicos Integrados, los planes nacionales del gobierno y / o los planes estratégicos relevantes de las instituciones financieras y donantes bilaterales.

<sup>12</sup> Consultar, [Guidance on Response Analysis, Formulation of Strategic and Specific Objectives and Targeting](#)

<sup>13</sup> Por ejemplo, los alimentos requieren agua, las transferencias de efectivo requieren mercados en funcionamiento, la reanudación del cultivo requiere seguridad de acceso a los campos, etc.

<sup>14</sup> Como por ejemplo la privación de las necesidades básicas, podría convertirse en necesidades humanitarias agudas durante el período de planificación. Consulte la Guía de riesgo y proyección.

<sup>15</sup> La transversalización de la protección y la integración de la protección son esenciales para la centralidad de la protección en la práctica.

<sup>16</sup> Tanto los objetivos estratégicos como los específicos son típicamente de naturaleza intersectorial.

## PASO 5

### Actualizar análisis de respuesta y un ejercicio de priorización. Finalizar objetivos e indicadores estratégicos y específicos

<p><b>¿Quién?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Clústers, analistas, expertos en la materia, personal de planificación y comunidades afectadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisar la oportunidad, relevancia y viabilidad de las intervenciones.</li> <li>Estimar el número de personas a las que se dirigirá.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dirigido por el Grupo Interclúster y / o un grupo de trabajo dedicado formado por expertos en programación, análisis y seguimiento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajuste de objetivos estratégicos y específicos</li> <li>Finalización de enfoques de respuesta intersectoriales y multisectoriales</li> <li>El grupo de trabajo de gestión de la información debe ser consultado sobre la formulación SMART de objetivos estratégicos y específicos, mientras que el grupo intersectorial debe liderar la formulación de la respuesta intersectorial y multisectorial.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Consultas subnacionales y / o gubernamentales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los grupos intersectoriales subnacionales revisan los parámetros de respuesta propuestos y brindan comentarios.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobación de EHP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentar los objetivos estratégicos y específicos, el número estimado de población objetivo<sup>17</sup>, los indicadores de seguimiento y los ajustes a los requisitos de planificación de contingencias al EHP para su aprobación.</li> </ul>

#### 5.1 Articular los enfoques de respuesta intersectorial y multisectorial basados en los resultados del análisis de respuesta, y priorización

- El análisis de la respuesta es necesario para revisar la oportunidad, relevancia y viabilidad de las diferentes intervenciones para cada objetivo específico. Esto dará como resultado la identificación de qué intervenciones deben implementarse y quiénes eventualmente se beneficiarán de ellas, con base en criterios de oportunidad, pertinencia y viabilidad, frente a las diferentes características de las necesidades humanitarias. Si bien la oportunidad, relevancia y viabilidad se presentan como sub-pasos separados, en la práctica se reconoce que estos generalmente se llevan a cabo simultáneamente.
- La priorización considerando la capacidad y el ambiente operativo (según análisis de severidad, el tiempo crítico y las complementariedades / sinergias) es el principal enfoque de esta sección.

#### 5.2 Revisar la oportunidad, relevancia y viabilidad de diferentes respuestas.

- La **oportunidad** es el primer paso del análisis de respuesta para identificar intervenciones que son:
  - los que tienen más probabilidades de satisfacer las necesidades humanitarias dada su severidad, magnitud, causas y tendencias;
  - no duplicar ni complementar otros planes del gobierno (humanitario y de desarrollo), el Movimiento de la Cruz Roja y los actores del desarrollo; y
  - contribuir a la rendición de cuentas a las personas afectadas considerando su propia priorización de necesidades y respuesta.
- El resultado de la revisión de adecuación de la respuesta es un refinamiento de la población objetivo y los objetivos geográficos para diferentes tipos de intervenciones: *quién, dónde, con qué*. En este punto, el número de personas objetivo aún no está totalmente cuantificado. Puede ser igual al número de personas necesitadas, o puede ser menor si la revisión de oportunidad ha identificado otros planes humanitarios o de desarrollo que pueden atender algunas de las necesidades humanitarias.
- La **relevancia** se refiere al grado en que las intervenciones abordan las prioridades y preferencias de la identificadas por la población.

<sup>17</sup>Tenga en cuenta que esta cifra deberá actualizarse tras el registro del proyecto y / o la verificación de actividades.

- El **análisis de viabilidad** se basa en la logística, la funcionalidad del mercado y los sistemas de apoyo, la capacidad, las limitaciones legales, políticas, de seguridad, culturales, etc. El resultado de la revisión de viabilidad es una comprensión clara de qué intervenciones se pueden realizar dentro del marco de tiempo del plan de respuesta y cómo.
- Es fundamental equilibrar las aspiraciones con la realidad. Puede ser necesario **priorizar** según la severidad, la magnitud, las tendencias y proyecciones, los factores asociados y la importancia del tiempo de las intervenciones necesarias para garantizar que la población obtenga los máximos beneficios de los recursos limitados.
- Se espera que las personas con necesidades humanitarias graves siempre sean priorizadas para una respuesta, aunque es posible que aún no sea posible llegar a todas ellas con las intervenciones más adecuadas debido a diferentes limitaciones.

### 5.3 Ajustar 1. objetivos estratégicos y específicos, y 2. indicadores para monitoreo de objetivos.

- Ajustar y/o definir un conjunto limitado de objetivos específicos SMART basados en los hallazgos del análisis de respuesta.
- Actualizar o ajustar los objetivos estratégicos iniciales según sea necesario en función de los objetivos específicos finalizados para garantizar objetivos estratégicos realistas y alcanzables.
- Indicar cómo se secuenciarán, estratificarán o combinarán las diferentes intervenciones sectoriales para maximizar el impacto.
- Si corresponde, identificar qué objetivos estratégicos requieren acciones complementarias por parte de los actores del desarrollo, que contribuyan a "resultados colectivos" que ya se hayan definido a través del trabajo sobre el "nexo entre la ayuda humanitaria y el desarrollo".
- Definir un número limitado de indicadores medibles que permitan monitorear el progreso hacia cada objetivo estratégico. Al igual que con los objetivos en sí, estos deben ser estrictamente a nivel de resultado.
- Acordar roles y responsabilidades, frecuencia de monitoreo y recursos requeridos.

### 5.4 Clústeres actualizan planes de respuesta y definen sus objetivos. OCHA desarrolla las secciones generales e intersectoriales del plan

- Guiados por el grupo de coordinación inter-clúster, los clústeres identifican los objetivos del clúster necesarios para lograr los objetivos e indicadores estratégicos y específicos del HRP.
- Clústeres formulan las actividades necesarias. Esto debería consistir en una estrategia de respuesta, que incluya áreas de intervención prioritarias, población objetivo e indicadores de seguimiento sobre la base de los objetivos estratégicos del HRP y los parámetros de respuesta acordados por el EHP. Especificar, en la medida de lo posible, quién implementará qué actividades y dónde.
- Agregar la actualización planes de respuesta sectoriales al HRP con Panorama de necesidades, la parte general es desarrollada por OCHA

### 5.5 Revisar la estimación de la meta de la población objetivo

- Realizar la cuantificación del número de personas eventualmente seleccionadas como resultado de la revisión de oportunidad, relevancia y viabilidad. Como tal, las personas objetivo son un subconjunto del PiN y representan la cantidad de personas que los actores humanitarios pretenden asistir durante el período de planificación.
- Se espera que el número de personas objetivo sea igual al número de personas alcanzadas una vez que se complete la respuesta, a menos que la situación y las necesidades cambien y / o se materialicen nuevas limitaciones operativas o de financiación.
- Estimar las metas iniciales de población por objetivo específico.
- Revisar o identificar los requisitos para la planificación de contingencias con base en proyecciones y análisis de riesgos.

### 5.6 Consulta gubernamental de revisión del borrador de la actualización HRP 2021

- Se realizará consulta/revisión de los parámetros de respuesta propuestos, se espera retroalimentación.

### 5.7 Presentar objetivos y enfoque estratégico, población objetivo y el marco de monitoreo de respuesta. Buscar el respaldo del EHP.

## PASO 6

### Elaboración del HRP, revisión y carga de proyectos / actividades y estimar el costo del plan de respuesta

<b>Desarrollo de proyectos, verificación y carga</b>  <b>¿Quién?</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Clústers y sus socios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compartir planes de respuesta de clúster con socios</li> <li>Desarrollar proyectos</li> <li>Cargar y evaluar proyectos</li> <li>Extender, ajustar, eliminar y agregar nuevos para las necesidades no cubiertas</li> <li>Verificar que las organizaciones que forman parte de las estructuras de coordinación humanitaria y presentan proyectos se adhieren a los principios operativos conjuntos</li> </ul>
<b>Aprobación del EHP del costo estimado del plan de respuesta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobación del EHP del costo estimado del plan de respuesta</li> </ul>
<b>Proyecto de plan de respuesta</b>	

#### 6.1 Elaborar el HRP (con Panorama de Necesidades?)

- Comenzar a redactar el HRP a partir del HRP 2020, incluyendo el análisis de respuesta, la priorización, los objetivos estratégicos y específicos, el número de personas alcanzadas en el HPC 2020, el número de personas a las que se dirige en el próximo período de planificación.
- Revisar los planes de respuesta del sector / clúster y la narrativa intersectorial revisada para asegurar la convergencia.

#### 6.2 Revisión de proyectos que se puedan extender, formular nuevos proyectos / actividades

- Compartir planes de respuesta del clúster con socios para guiar la extensión de proyectos existentes o desarrollo de nuevos proyectos
- Si se ha decidido el costeo / carga del proyecto, las organizaciones deben cargar sus proyectos en <https://projects.hpc.tools>
- Al cargar proyectos, asegúrese de seleccionar **Áreas de responsabilidad (AoR)**<sup>18</sup> en la lista desplegable de clúster y etiquete los programas integrados de AoR en múltiples sectores. Si la opción no está disponible, solicite que OCHA la haga disponible.
- Acordar la carga y verificación de proyectos “Cash” de usos múltiples, cuando corresponda.
- Examinar proyectos a nivel sectorial e intersectorial (y subnacional, cuando corresponda) para garantizar que los proyectos contribuyan al logro de objetivos estratégicos y específicos de manera complementaria.

#### 6.3 Estimar el costo de la respuesta.

- Utilizando la guía de costos respaldada por el IASC, calcule el costo total de la respuesta basándose en las estimaciones de los clústers y otras partes interesadas de acuerdo con sus contribuciones relativas y modalidades de respuesta.

#### 6.4 Asegurar el respaldo del HC / EHP

#### 6.5 Finalizar y redactar el plan de respuesta

- Utilice la plantilla HRP como guía para finalizar la redacción del plan de respuesta humanitaria.

<sup>18</sup> Por ejemplo: protección infantil, violencia de género, vivienda, acción contra las minas, vivienda, tierra y propiedad.

## PASO 7

### Revisión del proceso posterior de la acción (AAR por su sigla en Inglés)

<p><b>¿Quién?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grupo de Coordinación Inter-Clúster (GIC), con OCHA facilitando la coordinación. La revisión puede estar vinculada con otros procesos anuales como la Revisión de Monitoreo del Desempeño del GIC. Los clústers individualmente pueden desear vincular el ejercicio anual de Monitoreo del desempeño de la coordinación del grupo, y otros órganos, como un Grupo de trabajo de gestión de la información (GTMI), pueden desear realizar ejercicios similares y utilizar esa información para informar de la revisión al GIC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Determinar el alcance del HRP.</li> <li>Elaboración de objetivos estratégicos preliminares. Identificar los objetivos específicos iniciales basados en el borrador de los objetivos estratégicos.</li> </ul>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

- El AAR ofrece a los equipos de los países la oportunidad de discutir las fortalezas y debilidades del enfoque mejorado de HPC en sí, y resolver colectivamente los problemas sobre métodos para mejorar o simplificar el proceso para el próximo año. La herramienta se centra en reunir al grupo relevante y los siguientes temas:
  - ¿Qué se esperaba o se suponía que iba a pasar?
  - ¿Qué ocurrió realmente?
  - ¿Qué salió bien y qué no y por qué?
  - ¿Qué se puede mejorar y cómo?
- Cada año se lleva a cabo una **revisión de calidad** de los documentos de HNO y HRP a nivel de la sede mediante equipos de calificación compuestos por agencias de la ONU y donantes. Los estándares de calidad articulan los requisitos, especificaciones, pautas y características que se pueden aplicar de manera consistente para asegurar que los productos y procesos sean relevantes, creíbles y útiles. Estos estándares no están destinados a criticar o calificar el trabajo de las operaciones del país. La información se utiliza para:
  - Identificar áreas de apoyo u orientación adicional o reforzada por parte de OCHA, grupos, agencias y / o donantes;
  - Servir como punto de referencia con el que se medirá el progreso futuro;
  - Informe contra indicadores dentro del Programa de Pago por Resultados (PbR) del DFID;
  - Informar con respecto a los indicadores del Gran Acuerdo sobre Evaluaciones de Necesidades; y
  - Otros requisitos de información.

### 2022 Línea de tiempo del Global Humanitarian Overview

<p><b>Enero-Julio:</b> Identifique vínculos temáticos con el estado actual de la ayuda humanitaria (Parte 1), así como los líderes / contribuyentes.</p>	<p>OCHA</p>	<p>Enero</p>	<p>Julio</p>
<p>Lista de países que se incluirán en el GHO respaldados por OAD (finales de agosto) luego enviados a OUSG y aprobados por el USG (septiembre)</p>	<p>APMB OAD OUSG</p>		<p>Septiembre</p>

<b>septiembre: fecha límite para compartir los aportes sobre los logros de 2021 (proyecciones si es necesario) por parte de las agencias y los Grupos de Coordinación Inter-Clúster, si es posible a partir de preparaciones en curso de HNO-HRP</b>	Agencias/GCCG	Septiembre	Septiembre
<b>9 de noviembre: fecha límite para compartir los aportes de campo (narrativas y figuras) para la Parte 2</b>	OCHA COs/ROs	Noviembre	Noviembre
noviembre: luz verde de OUSG para todo el documento	OUSG	Noviembre	Noviembre
noviembre - GHO va a los medios		Noviembre	Noviembre
<b><u>diciembre - Lanzamiento del GHO</u></b>		Diciembre	Diciembre